

Zielvereinbarung

Hilfreiche Links zum Thema Zielvereinbarung

<http://www.coachplus.de/zielvereinbarungen/zielvereinbarungen.html>

Der (unter dem Menüpunkt „Newsletter“ auffindbare) Text beschreibt die verschiedenen, sich oft widersprechenden Erwartungen, die an die Einführung eines Zielvereinbarungssystems gerichtet sind. Er skizziert die damit einhergehenden unerwünschten Nebenwirkungen und enthält einige hilfreiche Tipps, wie diesen Nebenwirkungen nach Meinung des Anbieters entgegengewirkt werden kann.

<http://www.flexible-unternehmen.de/kl0222.htm#Vorbereitungsphase>

Diese Leseprobe bietet eine Reihe von Informationen zur „Gestaltung und Implementierung von Zielvereinbarungen mit teilautonomen Gruppen“, u.a. zur Vorbereitungs-, Zielvereinbarungs-, Zielumsetzungs- und Zielerreichungsphase

http://www.osb-i.de/ADMIN/ASSETS/files/Zielvereinbarung_Dietl_Dehm.pdf

Ein interessanter Grundlagenartikel zum Thema Zielvereinbarung, über die verschiedenen Phasen des Regelkreises und ihre konkrete Gestaltung: vom Zielvereinbarungsgespräch über Zwischengespräche bis zum Zielerreichungsgespräch und die den Prozess beeinflussenden Variablen Wie Qualität der Führungsbeziehung und Qualität der Ziele.

<http://www.hfb.de/Dateien/Arbeitsbericht14.pdf>

Ein lesenswerter 50 seitiger Beitrag von Prof. Eduard Jochum über den aus Japan stammenden Ansatz Hoshin Kanri bzw. Management by Policy, eine Art Weiterentwicklung des MbO-Ansatzes.

<http://www.schulleitung.at/SCHULLEITUNG/secure-frei/PRINT/D-002.pdf>

Eine ausführliche Checkliste zum Thema Zielerreichung